

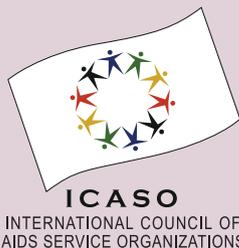


Взаимодействие с сообществами

Часть А. Общая информация о вовлечении сообществ



International
HIV/AIDS
Alliance



ICASO
INTERNATIONAL COUNCIL OF
AIDS SERVICE ORGANIZATIONS

Руководство по вовлечению
общественного сектора
в координацию национального
ответа на эпидемию ВИЧ/СПИД

ВЫРАЖЕНИЕ БЛАГОДАРНОСТИ

Это руководство было создано Международным советом СПИД-сервисных организаций (ICASO), Африканским советом ВИЧ-сервисных организаций (AfriCASO) и Международным Альянсом по ВИЧ/СПИД (Альянс) при финансовой и технической поддержке Объединенной программы ООН по ВИЧ/СПИД (ЮНЭЙДС).

Мы хотим выразить свою искреннюю благодарность многим людям и организациям, которые внесли существенный и значимый вклад в разработку этого руководства. В частности мы благодарим:

- Действующих членов Международного консультативного комитета: Ананди Юварадж, Ренату Кох, Филлипу Лоусон, Тили Селлерс и Ини Хьюитс.
- Глобальную сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИД (GNP+) и Проект ПОЛИСИ.
- Сотрудников ЮНЭЙДС Ини Хьюитс, Стивена Л.Б. Йенсена и Салли Смит.
- Мэри Энн Торрес (ICASO), Инносент Лиэйзон (AfriCASO) и Дэвида Гармеза.
- Организаторов и участников пилотных семинаров в Нигерии (JAAIDS), Украине (МБФ «Международный Альянс по ВИЧ/СПИД в Украине») и Венесуэле (ACCSI).

Менеджер проекта/
редактор:

Киран Дэйли, директор по политике
и связям, ICASO

Основной автор:

Сара Миддлтон-Ли, консультант по вопросам СПИД
и развития сообществ (www.middletonlee.com)

Ведущие менеджеры-
партнеры:

Чик Тидиэн Толл, исполнительный директор, AfriCASO,
Пол МакКаррик, руководитель отдела, Альянс

© Авторские права принадлежат Международному совету СПИД-сервисных организаций, Африканскому совету ВИЧ-сервисных организаций и Международному Альянсу по ВИЧ/СПИД - 2007.

Информация, которая содержится в этой публикации, может свободно воспроизводиться, издаваться или иным образом использоваться в некоммерческих целях. Вышеперечисленные организации должны указываться как источники информации.

Мы благодарим ЮНЭЙДС за оказанную финансовую поддержку. Взгляды, выраженные в этой публикации, могут не совпадать со взглядами этих организаций-спонсоров.



Копии этого документа доступны на английском, французском, испанском и русском языках.
Фото обложки: © Гидеон Мендель для Международного Альянса по ВИЧ/СПИД, 2004.

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1: Вступление	2
1.1. Какова цель этого руководства?	2
1.2. Для кого предназначено это руководство?	2
1.3. Как это руководство связано с расширением всемирного ответа на эпидемию ВИЧ/СПИД?	3
1.4. Как разрабатывалось это руководство?	4
1.5. Что содержится в этом руководстве и как его можно использовать?	5
Раздел 2: Введение в «триединые принципы»	6
Раздел 3: Введение в участие общественного сектора в воплощении «триединых принципов»	
3.1. Какова связь между общественным сектором и «Триедиными принципами»?	10
3.2. Почему общественному сектору следует вовлекаться?	12
3.3. Что означает «активное и осмысленное вовлечение общественного сектора»?	13
3.4. Что могут сделать все заинтересованные стороны, чтобы поддержать активное и осмысленное вовлечение общественного сектора?	14
Приложение 1: История создания «триединых принципов»	16
Приложение 2: Основные международные обязательства, имеющие отношение к «триединым принципам»	17
Приложение 3: Ссылки и ресурсы	19
Приложение 4: Контактная информация	22

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

Альянс	Международный Альянс по ВИЧ/СПИД
AfriCASO	Африканский совет ВИЧ-сервисных организаций
AMP США	Агентство США по международному развитию
DFID	Министерство Великобритании по международному развитию
ЛЖВ	люди, живущие с ВИЧ
ИППП	инфекции, передающиеся половым путем
КМС	Координационный Механизм Страны (Глобального фонда для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией)
ICASO	Международный совет СПИД-сервисных организаций
ПИН	потребитель инъекционных наркотиков
ПКС	Программный координационный совет ЮНЭЙДС
РУЛС	Расширение участия людей, живущих с ВИЧ/СПИД
НПО	неправительственная организация
МСМ	мужчины, имеющие секс с мужчинами
МиО	мониторинг и оценка
ССГАООН	Специальная сессия Генеральной Ассамблеи ООН по ВИЧ/СПИД
ЮНЭЙДС	Объединенная программа ООН по ВИЧ/СПИД

РАЗДЕЛ 1.

Вступление

1.1. Какова цель этого руководства?

Целью этого руководства является расширение и улучшение активного и осмысленного вовлечения общественного сектора в разработку, внедрение и мониторинг слаженных национальных ответов на эпидемию ВИЧ/СПИД. В частности, это предполагает соблюдение «триединых принципов»¹: единая согласованная концепция противодействия эпидемии ВИЧ/СПИД, единый национальный координационный орган по вопросам ВИЧ/СПИД и единая общенациональная система мониторинга и оценки.

Целью этого руководства является предоставление практических вариантов стандартов, структур, процессов и методов, из которых заинтересованные стороны могут выбрать наиболее уместные и полезные для себя в том или ином контексте.

Руководство предполагает следование ряду универсальных принципов, таких как права человека и равенство полов, которые касаются всех стран и контекстов. В частности, это руководство исходит из признания того, что расширенное участие людей, живущих с ВИЧ или пострадавших от него, (РУЛС) обеспечит более эффективное противодействие ВИЧ/СПИД на национальном уровне.

Целью этого руководства также является поддержка идеи о том, что для обеспечения универсального доступа к профилактике, лечению, уходу и поддержке необходима большая степень общей сопричастности мерам в ответ на эпидемию (разделяемой общественным, частным и государственным секторами).

1.2. Для кого предназначено это руководство?

Это руководство направлено на общественный сектор: на людей и группы в неправительственном секторе, работающие с членами сообществ, живущими с ВИЧ/СПИД или серьезно пострадавшими от эпидемии. Оно будет особенно полезно для поддержки именно общественного сектора, в первую очередь, входящих в него сетей и координационных групп. Однако это руководство также разработано для использования всеми заинтересованными сторонами, играющими определенную роль в расширении участия общественного сектора в слаженном противодействии ВИЧ/СПИД на национальном уровне.

[См. примечание 1.]

Кроме того, это руководство будет полезно для других неправительственных секторов или для более широкого круга лиц, формирующих гражданское общество, таких как рабочий класс, деловые и научные круги. Хотя оно и не написано специально для них, многие шаги и принципы будут применимы в поддержке их вовлеченности.

ПРИМЕЧАНИЕ 1. ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Заинтересованные стороны — это люди, группы и организации, играющие определенную роль в национальном ответе на эпидемию ВИЧ/СПИД, такие как:

- Неправительственный сектор.
- Правительство.
- Многосторонние и двусторонние доноры.
- Агентства ООН.
- Профсоюзы.
- Средства массовой информации.
- Частные фонды.
- Учебные заведения.
- Научные организации.

¹ Дополнительную информацию о «триединых принципах» можно найти в разделе 2.1.

Неоднородность общественного сектора. Термин «общественный сектор» охватывает широкий спектр отличающихся друг от друга людей, групп или организаций. Этот сектор не является монолитной структурой. Скорее он представляет собой сочетание разных интересов, мнений, возможностей, ресурсов и приоритетов, а составляющие его организации и группы вовлечены в различные виды деятельности — от адвокации до предоставления услуг. В каждой стране этот «сектор» необходимо определять в соответствии с характеристиками эпидемии и условиями, которые делают некоторые сообщества более уязвимыми к ВИЧ/СПИД².

В этом руководстве понятие «общественный сектор», прежде всего, относится к:

- Людям, живущим с ВИЧ/СПИД, их объединениям и сетям.
- Общественным сетям и организациям, включая те, которые вовлекают или поддерживают целевые группы. [См. примечание 2.]
- Местным, национальным и международным неправительственным организациям.
- ВИЧ-сервисным организациям.
- Религиозным организациям.
- Сетям НПО.
- Организациям, поддерживающим НПО.

ПРИМЕЧАНИЕ 2. ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ

Здесь понятие «целевые группы» обозначает группы людей, играющие ключевую роль как в развитии эпидемии ВИЧ/СПИД, так и в противодействии ей.

Эти группы включают:

- Людей, живущих с ВИЧ/СПИД.
- Сирот и уязвимых детей.
- Женщин и девочек.
- Молодежь.
- Работников секс-бизнеса.
- Потребителей инъекционных наркотиков.
- Мужчин, имеющих секс с мужчинами.
- Транссексуалов.
- Мигрантов.
- Беженцев.
- Заключенных.

1.3. Как это руководство связано с расширением всемирного ответа на эпидемию ВИЧ/СПИД?

«Триединые принципы» были разработаны в контексте растущего осознания двух важных аспектов:

1. ВИЧ и СПИД представляют собой угрозу мирового масштаба,
2. Для большей эффективности противодействие эпидемии должно лучше координироваться.

Во многих регионах наблюдается стремительное распространение эпидемии ВИЧ-инфекции. По оценкам ЮНЭЙДС (декабрь 2006 года) 2006 год принес 2,9 миллиона новых смертей от СПИД и 4,3 миллиона новых случаев ВИЧ-инфекции. Общее количество людей, живущих с ВИЧ/СПИД, выросло до 39,5 миллионов. Как следствие, Декларация о приверженности делу борьбы с ВИЧ/СПИД, провозглашенная правительствами в 2001 году, была расширена в 2006 году новыми обязательствами, направленными на обеспечение универсального доступа к профилактике, лечению, уходу и поддержке к 2010 году³.

В то же время глобальное противодействие эпидемии улучшилось благодаря существенно расширенному (хотя по-прежнему недостаточному) доступу к финансовым ресурсам, выделяемым новыми или расширенными финансовыми механизмами, такими как Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией, Мировой Банк, двусторонние доноры и частные фонды.

² См. карточку действий ①

³ См. приложение 2.

Тем не менее, опыт показывает, что противодействие ВИЧ/СПИД требует больших усилий, чем просто увеличение финансирования и обязательств. Оно также требует лучшей координации действий партнеров, чтобы избежать напрасной траты ресурсов и дублирования усилий. Признание этой потребности основано на опыте более широких инициатив, направленных на достижение большей согласованности в международном развитии.

Эти инициативы включают обязательства следовать принципу эффективности предоставляемой помощи, данные в 2003 и 2005 годах двусторонними и многосторонними агентствами в рамках Римской и Парижской Деклараций КСР/ОЭСР соответственно. Декларации содержали обещания доноров упрощать, гармонизировать и согласовывать оказываемую ими поддержку с разработанными на уровне стран стратегиями развития. В частности, в 2005 году Глобальной целевой группой по улучшению координации в области СПИД между многосторонними агентствами и международными донорами в рамках «триединых принципов» был разработан ряд рекомендаций по ВИЧ/СПИД.

Данное руководство поддерживает усилия, направленные на обеспечение того, чтобы процессы и принципы такой гармонизации и согласования, в частности «триединые принципы» внедрялись при активном и осмысленном вовлечении общественного сектора.



«...эффективное внедрение «триединых принципов» может быть достигнуто только при условии полного вовлечения общественного сектора...»

VII Национальная конференция позитивных людей и ВИЧ-сервисных организаций. Секция «Профилактика в уязвимых группах». Киев 2006

1.4. Как разрабатывалось это руководство?

Это руководство было разработано в ответ на запросы от групп людей, живущих с ВИЧ/СПИД, общественных организаций, групп и отдельных лиц из других секторов. Эти заинтересованные стороны признали, что эффективное внедрение «триединых принципов» может быть достигнуто только при условии полного вовлечения общественного сектора. Благодаря этому пониманию, возникла потребность в разработке руководства по наиболее полному вовлечению общественного сектора.

Партнеры. Это руководство было разработано Международным советом ВИЧ-сервисных организаций (ICASO), Африканским советом ВИЧ-сервисных организаций (AfrICASO) и Международным Альянсом по ВИЧ/СПИД (Альянс) при финансовой и технической поддержке Объединенной программы Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИД (ЮНЭЙДС). Руководство основано на практическом опыте, полученном этими организациями, их партнерами и многими другими членами общественного сектора по всему миру.

Источники. Материал для создания этого руководства был собран во время целого ряда национальных, региональных и международных встреч и консультаций с общественным сектором по вопросам «триединых принципов»⁴.

⁴ См. приложение 1, где приведена хронология этих событий.

Организации и отдельные люди, представляющие общественный сектор, на протяжении десятилетий добивались осмысленного вовлечения. Данное руководство основывается на анализе их опыта и успехов. Оно также опирается на обзор многочисленных письменных источников, включающих отчеты, пособия и концепции вовлечения общественного сектора в национальные межсекторные инициативы.

Таким образом, предлагаемое руководство построено с использованием ряда ключевых материалов. К их числу, в частности, относятся: «Руководство по улучшению КМС посредством более широкого вовлечения ЛЖВ» и «Вызов, изменение, мобилизация: руководство по вовлечению ЛЖВ в работу Координационных Механизмов Стран» — бесценные материалы, разработанные Глобальной сетью людей, живущих с ВИЧ/СПИД (GNP+) и Проектом ПОЛИСИ для поддержки работы, связанной с деятельностью Глобального фонда для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией⁵.

Процесс доработки. Рабочие варианты этого руководства были проанализированы и дополнены международным консультативным комитетом, включающим представителей людей, живущих с ВИЧ, неправительственных организаций и ЮНЭЙДС⁶. Руководство также прошло практическое тестирование на уровне стран. Этот процесс включал проведение национальными общественными организациями в Нигерии (JAAIDS), Украине (МБФ «Международный Альянс по ВИЧ/СПИД в Украине») и Венесуэле (ACCSI) семинаров по разработке планов действий по эффективному вовлечению сообществ в разработку и внедрение национальных программ, работу координирующих органов и процессы мониторинга и оценки. Участники семинаров также приводили данное руководство в соответствие с особенностями и потребностями той или иной страны.

1.5. Что содержится в этом руководстве и как его можно использовать?

Содержание руководства приведено в начале документа. Как именно оно будет использоваться, будет зависеть от каждой конкретной страны. Например, его использование будет зависеть от таких факторов, как нынешние возможности организаций и сетей общественного сектора и взаимоотношения между общественными группами и другими заинтересованными сторонами. Однако в любой стране это руководство может использоваться в качестве:

- **Инструмента оценки** сильных и слабых сторон нынешнего уровня вовлеченности общественного сектора в национальные координирующие органы и процессы, связанные со СПИД.
- **Инструмента разработки межсекторного плана действий** по увеличению и улучшению уровня вовлеченности общественного сектора в национальные координирующие органы и процессы, связанные со СПИД.
- **Инструмента адвокации** расширения и финансирования вовлечения общественного сектора в национальные координирующие органы и процессы, связанные со СПИД, а также сетевого взаимодействия в общественном секторе.
- **Основы для разработки местных и региональных руководств** по вовлечению общественного сектора в координирующие органы и процессы, связанные со СПИД.

Руководство может использоваться любыми заинтересованными сторонами, стремящимися к более глубокому пониманию вопросов, связанных с вовлечением сообществ в ответ на эпидемию ВИЧ/СПИД. Оно также может использоваться в качестве справочного материала для подготовки встреч и семинаров, посвященных анализу уровня вовлеченности сообществ. Отдельные разделы могут использоваться фасилитаторами или организациями при разработке планов действий. Различные разделы и карточки могут использоваться по отдельности как инструменты для определения мер и действий, направленных на повышение уровня вовлеченности общественного сектора.

⁵ См. приложение 3, где приведен полный список ресурсов.

⁶ См. раздел «Выражение благодарности».

РАЗДЕЛ 2. ВВЕДЕНИЕ В «ТРИЕДИНЫЕ ПРИНЦИПЫ»

«Национальные организации, осуществляющие координацию открытого и межсекторного противодействия ВИЧ/СПИД в соответствии с национальными приоритетами, часто не справляются с возрастающим количеством ресурсов и соответствующим увеличением числа игроков на уровне страны. Итогом этого становятся вертикальные и разрозненные действия, направленные на борьбу со СПИД, часто дублирующие друг друга и редко дающие положительный результат»⁷.



VI Национальная конференция позитивных людей и ВИЧ-сервисных организаций. Львов 2005

По результатам консультаций в 2003 г. с правительствами стран Африки, многосторонними и двусторонними агентствами и рядом других заинтересованных сторон были сформулированы **три ключевых принципа**, названных «триедиными принципами». Эти принципы применимы ко всем заинтересованным сторонам и направлены на усиление координации национального противодействия ВИЧ/СПИД. «триединые принципы» предусматривают наличие в каждой стране:

1. **Единой** согласованной концепции противодействия ВИЧ/СПИД, которая является основой для координации работы всех партнеров.
2. **Единого** национального координирующего органа по вопросам ВИЧ/СПИД с широкими межсекторными полномочиями.
3. **Единой** согласованной национальной системы мониторинга и оценки.

В апреле 2004 г. на встрече высокого уровня в Вашингтоне (округ Колумбия), где проводились консультации по вопросам координации международного финансирования мероприятий по борьбе с ВИЧ/СПИД, двусторонние и многосторонние агентства, встретившись с лидерами многих стран, согласились применять «триединые принципы» на уровне стран и уполномочили ЮНЭЙДС осуществлять координацию и надзор за их соблюдением.

Подходы к осуществлению «триединых принципов» были впоследствии разработаны в процессе ряда национальных, региональных и международных консультаций, которые включали межсекторные консультации и мероприятия, направленные на сбор информации, под руководством ЮНЭЙДС⁸.

⁷ «Триединые принципы», ЮНЭЙДС, 2004 г.

⁸ См. приложение 1, где приведена хронология этих событий

«Большое число различных эпидемиологических, политических, экономических и социальных ситуаций в странах исключает создание стандартизированного проекта или рекомендации по применению «триединых принципов». Тем не менее, каждая из этих трех концепций строится на ряде принципов, обязательных для руководства стран и их партнеров. Эти принципы предлагаются странам как основа для оптимизации ролей и отношений в борьбе с ВИЧ/СПИД».

«Триединые принципы» включают:

I. Единую согласованную концепцию противодействия ВИЧ/СПИД, которая является основой для координации работы всех партнеров.

Согласованная общая концепция противодействия ВИЧ/СПИД является базовым элементом координации действий партнерских организаций и механизмов финансирования, а также эффективного функционирования национального координирующего органа по вопросам ВИЧ/СПИД. Такая концепция требует:

- Установления **четких приоритетов** в сфере распределения ресурсов и отслеживания их использования, что позволит связать приоритеты, выделяемые ресурсы и результаты/последствия их использования.
- Определения **контрольных этапов и целевых показателей** обеспечения универсального доступа к профилактике, лечению, уходу и поддержке.
- Проведения **регулярного совместного анализа** и обсуждения достигнутых результатов с привлечением всех партнеров.
- **Содействия общественному сектору, частному сектору и другим общественным партнерам** во взятии на себя более значительных ролей в сфере предоставления услуг.
- **Обязательств со стороны внешних поддерживающих агентств в отношении** согласования своих действий в рамках концепции противодействия эпидемии ВИЧ/СПИД в соответствии с их полномочиями.
- Установления **связей со стратегиями снижения уровня бедности и развития**, а также связанными с ними партнерскими договоренностями.



Аутрич-работа с ПИН и работниками секс-бизнеса

II. Единый национальный координирующий орган по вопросам ВИЧ/СПИД с широкими межсекторными полномочиями.

Консолидация всех партнеров вокруг одной общей концепции противодействия требует наличия национального координирующего органа. Легитимность и эффективность такого образования зависят от следующих принципов:

- **Правовой статус и формальные полномочия**, которые отражают общенациональную причастность, широкое и общедоступное членство, четкие схемы руководства и отчетности.
- Четко определенная роль в сфере координации разработки, внедрения, мониторинга и оценки национальной концепции противодействия эпидемии ВИЧ/СПИД, основанной на принципах подотчетности и прозрачности. Это включает координацию запросов на финансирование в соответствии с согласованными национальными приоритетами обеспечения универсального доступа; при этом обязанности финансового управления и выполнения программ должны возлагаться на другие организации.
- **Демократичный контроль** со стороны законодательных властей, включая регулярное информирование и отчетность перед ними.
- **Обязательство в отношении открытости национального ответа на эпидемию ВИЧ/СПИД для всех заинтересованных сторон**, обеспечивающее полноценное участие общественного сектора, особенно людей, живущих с ВИЧ, частного сектора и других общественных организаций и признающее сферу полномочий и вклад партнеров и механизмов финансирования в эту деятельность.
- **Принятие и соблюдение всеми заинтересованными сторонами** положений национальной концепции противодействия эпидемии ВИЧ/СПИД, а также **признание и подчинение** руководящей роли национального координирующего органа по вопросам ВИЧ/СПИД в качестве основы для сотрудничества, которое не ограничит их усилия, а, напротив, повысит их эффективность.
- **Учреждение национального партнерского форума с привлечением широкого круга участников**, который обеспечит связь между политическими и объединяющими функциями национального координирующего органа по вопросам ВИЧ/СПИД и фактическим внедрением концепции противодействия эпидемии ВИЧ/СПИД⁹.

III. Единую согласованную национальную систему мониторинга и оценки.

Отсутствие действенной общей системы мониторинга и оценки в большинстве стран стало препятствием для усилий по оптимизации существующих возможностей обеспечения высокого качества программ, национального контроля над их реализацией и информированной адаптации политики. В результате страны и финансирующие их организации могут иметь неправильное представление о национальных приоритетах и не иметь возможности должным образом оценить эффективность работы и достигнутые результаты в сфере обеспечения универсального доступа. Принципы создания более сильных национальных структур мониторинга и оценки включают:

- **Согласование на глобальном уровне потребностей в мониторинге и оценке** с индикаторами, связанными с Декларацией о приверженности делу борьбы с ВИЧ/СПИД Организации Объединенных Наций и другими важными элементами, которые подчеркивают важность эффективности и подотчетности.
- **Достижение согласия между заинтересованными сторонами по поводу главной национальной системы мониторинга и оценки**, которая предоставит достоверные данные для анализа успешности страны в рамках внедрения национальной концепции противодействия эпидемии ВИЧ/СПИД.
- **Национальные и внешние инвестиции** в развитие потенциала необходимых человеческих ресурсов и инфраструктуры в соответствии с национальными потребностями в мониторинге и оценке⁹.

⁹ UNAIDS, The 'Three Ones' Key Principles, 2004.

РАЗДЕЛ 3. ВВЕДЕНИЕ В УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА В ВОПЛОЩЕНИИ «ТРИЕДИНЫХ ПРИНЦИПОВ»



Сотрудники проекта НУО «Час життя плюс», г. Киев, фото: Н. Кравчук

3.1. Какова связь между общественным сектором и «триедиными принципами»?

Вовлечение общественного сектора в начальный этап создания «триединых принципов», включая их формулировку, было ограниченным.

Однако со временем общественный сектор постепенно стал более активно участвовать в этом процессе, хотя опыт по внедрению «триединых принципов» был неоднозначным. В условиях одних стран эти принципы смогли стимулировать деятельность, направленную на все более широкое вовлечение общественного сектора в борьбу с эпидемией и признание его как полноправного партнера. Однако в условиях многих других стран общественный сектор остается «аутсайдером» или воспринимается как ответвление государственного сектора и исключается из процесса принятия решений. В некоторых странах это привело к излишней централизации финансовых средств и власти в руках государственных органов, подрывая подходы «триединых принципов», которые были разработаны для достижения большей координации и партнерства.

По мнению многих представителей общественного сектора «триединые принципы», при условии их правильного внедрения, способны создать больше возможностей для поддержки деятельности по усилению вовлеченности на десятилетия вперед. Эти возможности включают большее влияние на национальные мероприятия по противодействию эпидемии ВИЧ/СПИД и усиление систем, гарантирующих более эффективное привлечение общественного сектора.

По мнению других, принципы содержат много неясностей. Что именно они собой представляют? Как их можно применить на практике? Как они могут повысить качество мероприятий по противодействию эпидемии ВИЧ/СПИД и поддержки, предоставляемой сообществам? Многие члены общественного сектора также столкнулись с проблемами, связанными с подходами к координации деятельности, которые шли вразрез с ключевыми принципами. [См. примечание 3.]

ПРИМЕЧАНИЕ 3. Возможности и риски для общественного сектора, связанные с «триедиными принципами»

Возможности, открывающиеся при условии соблюдения принципов

- Выведение на первый план **уникальных сильных сторон** общественного сектора и его насущного вклада в ответ на эпидемию ВИЧ/СПИД.
- Предоставление **инструмента адвокации** для полноценного участия общественного сектора в управлении национальным ответом на эпидемию ВИЧ/СПИД и для привлечения большего количества ресурсов в сектор, в частности для его координационной деятельности.
- Содействие разработке концепций противодействия эпидемии, которые основываются на реальных потребностях, в особенности потребностях **маргинализированных групп**.
- Подталкивание правительств к выполнению обязательств по **международным соглашениям**, которые поддерживаются общественным сектором.
- Возможность быстрого **наращивания** усилий общественного сектора (посредством влияния на национальные планы и доступа к глобальному опыту и ресурсам).
- Предоставление общественному сектору дополнительного стимула для развития более **сильных и демократичных систем** представления его интересов.
- Проведение свободной дискуссии относительно **путей преодоления препятствий** для эффективного противодействия эпидемии ВИЧ/СПИД силами общественного сектора, например, «узких мест» в системе финансирования.
- Гарантия того, что **развитие потенциала** общественного сектора соответствует его потребностям и проводится системно.
- Работа над устранением **разрыва между мониторингом и оценкой** (при разных национальных и общественных системах), путем улучшения сбора количественных и качественных данных на уровне сообществ и обеспечения последовательного мониторинга деятельности сообществ.

Риски, возникающие в случае несоблюдения принципов

- Ограничение **независимости** общественного сектора и его контролирующей роли.
- Использование неоднородности **общественного сектора** в качестве средства или предлога для ограничения его вовлеченности.
- Участие в общенациональных мероприятиях по борьбе с ВИЧ/СПИД, **единолично разработанных или контролируемых** государственным сектором.
- **«Создание монстра»** — одного координирующего органа, являющегося слишком громоздким, чтобы функционировать эффективно, лишаящего общественный сектор права голоса, и делающего государство основным каналом финансирования.
- Поощрение **темпа работы**, который не дает общественному сектору возможности проводить консультации с рядовыми представителями.
- **Показное привлечение**, когда представители общественности привлекаются «для галочки» и не имеют реального влияния.
- Выведение на первый план проблемных зон, связанных с **привлечением общественного сектора**, таких как процессы отбора представителей, контролируемые донорами и государственными органами.
- **Ограничение мониторинга и оценки**, путем сведения его до «официальной» количественной статистики и игнорирования количественных и качественных результатов работы сообществ. Это также приводит к ситуации, когда представители общественного сектора вынуждены отчитываться как по стандартизированным показателям, так и по индивидуальным показателям систем доноров.

(Источник: по материалам документа для обсуждения: «Гражданское общество и «триединые принципы», Международный совет ВИЧ-сервисных организаций и Международный Альянс по ВИЧ/СПИД.

Цель этого руководства — дать общественному сектору возможность управлять рисками, возникающими в результате внедрения координационных подходов, которые идут вразрез с «триедиными принципами». Оно также призвано помочь общественному сектору с максимальной выгодой использовать те преимущества, которые может дать эффективное и надлежащее применение этих принципов, как для членов общественного сектора, так и для всех участников национального ответа на эпидемию ВИЧ/СПИД.

3.2. Почему общественному сектору следует вовлекаться?

Общественный сектор — имеет самое непосредственное отношение к противодействию эпидемии ВИЧ/СПИД. Очень часто его представители являются основой, связывающей различные мероприятия по противодействию эпидемии на местах, обеспечивая ежедневную работу по профилактике распространения ВИЧ-инфекции, уходу за людьми, живущими с ВИЧ/СПИД, и мобилизации сообществ.

Таким образом, вовлечение общественного сектора в реализацию «триединых принципов» является чрезвычайно важным. Его участие сможет гарантировать более эффективную и результативную разработку и внедрение единой согласованной концепции противодействия ВИЧ/СПИД, создание единого национального координирующего органа по вопросам ВИЧ/СПИД и единой согласованной национальной системы мониторинга и оценки. [См. примечание 4.]

Примечание 4. Преимущества вовлечения общественного сектора в национальное противодействие эпидемии ВИЧ/СПИД

Участие общественного сектора поможет гарантировать, что национальные мероприятия по противодействию эпидемии ВИЧ/СПИД:

- **Основываются на реальных потребностях и имеют стратегическую направленность:** общественный сектор понимает потребности людей, наиболее пострадавших от эпидемии. Его практический опыт и технические знания помогут определиться с тем, какие именно услуги и поддержка, будут наиболее эффективными. В частности, сектор имеет сильные связи с маргинализированными группами, которые, будучи частью общественного сектора, являются ключевым фактором развития эпидемии ВИЧ/СПИД. Другие секторы зачастую неспособны или не хотят эффективно работать с этими группами.
- **Охватывают широкий круг лиц, являются гибкими и быстро реагируют на кризисы:** общественный сектор зачастую способен выходить на контакт и привлекать к работе широкий круг людей, групп и сообществ, в том числе проживающих в отдаленных районах и обычно не участвующих в мероприятиях по борьбе с эпидемией ВИЧ/СПИД. Таким образом, он может распознавать и быстро реагировать на изменения в местных условиях и эпидемиологических ситуациях и соответственно адаптировать свои подходы и приоритеты. Он также зачастую способен продолжать активную деятельность в чрезвычайных ситуациях, например, во время войны, когда официальные действия властей невозможны.
- **Используют творческий подход и являются эффективными:** общественный сектор разрабатывал и применял новаторские и сопряженные с определенным риском подходы к противодействию эпидемии ВИЧ/СПИД, зачастую работая в сложных условиях и обладая ограниченными ресурсами. Многие из этих подходов были внимательно изучены и со временем улучшены, и теперь они считаются образцами эффективной деятельности в глобальном масштабе.
- **Не клеймят и не дискриминируют:** общественный сектор может наиболее эффективно противостоять различным проявлениям стигматизации, воздействуя на их первопричины на уровне сообществ. Он также часто расположен к тому, чтобы отслеживать дискриминационные проявления на общественном и политическом уровне и бросать им вызов.

Продолжение примечания 4...

- **Основываются на правах человека:** общественный сектор всегда был на передовой борьбы за соблюдения прав человека в рамках противодействия эпидемии ВИЧ/СПИД, в частности за уважение и защиту прав людей, живущих с ВИЧ/СПИД, а также других уязвимых групп.
- **Ориентированы на привлечение к участию:** общественный сектор первым применил стратегию расширения возможностей в сфере ВИЧ/СПИД, которая делает акцент на участии широкого круга лиц, групп и организаций во всех этапах и на всех уровнях противодействия эпидемии.
- **Соблюдают принципы подотчетности и прозрачности:** общественный сектор обладает большим опытом использования систем, обеспечивающих соблюдение профессиональной этики и принципа подотчетности в своей работе, а также опытом выполнения контролирующей функции, способствующей подотчетности других секторов, участвующих в ответе на эпидемию.
- **Являются экономически эффективными:** общественный сектор привык с максимальной эффективностью использовать ограниченные финансовые ресурсы и разрабатывать низкочувствительные методы работы, позволяющие максимально выгодно использовать и дополнять существующие местные ресурсы.



Общественное мероприятие направленное на информирование о ВИЧ/СПИД и формирование толерантного отношения к ВИЧ-позитивным людям

3.3. Что означает «активное и осмысленное вовлечение общественного сектора»?

Активное и осмысленное вовлечение общественного сектора в работу национальных координирующих органов и координационные процессы имеет ряд специфических характеристик (более детально об этом говорится в части Б данного руководства). Коротко говоря, все секторы должны:

- Рассматривать свое участие как право, которое также влечет за собой ответственность.
- Иметь возможность принимать участие на безопасных и законных основаниях.
- Иметь достаточно представителей и влияния на всех уровнях и во всех значимых органах и процессах.
- Иметь сбалансированное и широкое представительство.
- Осуществлять эффективную и подкрепленную ресурсами координацию в пределах своих секторов.
- Иметь доступ к адекватной информации и технической поддержке.
- Работать профессионально, насаждая культуру объективности и прозрачности.
- Поддерживать свою независимость и выполнять контролирующую функцию по отношению к другим секторам.
- Работать в соответствии с моделями эффективной деятельности своего сектора.»
- Работать быстро, но не в ущерб эффективности.
- Работать в направлении выполнения международных обязательств в сфере ВИЧ/СПИД и развития.
- Осознавать свою сопричастность, совместную ответственность и обязательства.

3.4. Что могут сделать все заинтересованные стороны, чтобы поддержать активное и осмысленное вовлечение общественного сектора?

Все заинтересованные стороны могут внести свою лепту в активное и осмысленное участие общественного сектора. [См. примечание 5.]

Примечание 5. Пример поддержки вовлечения общественного сектора в реализацию «триединых принципов»

Государство	Доноры/ООН	Общественный сектор
<ul style="list-style-type: none"> • Выполнение обязательств по открытому, межсекторному сотрудничеству, которое основывается на совместном управлении процессами и совместном использовании ресурсов. • Повышение осведомленности чиновников о роли, принципах, неоднородности и методах работы общественного сектора. • Анализ и максимизация вкладов, которые все заинтересованные стороны, включая общественный сектор, могут внести в работу национальных и межсекторных групп. • Признание уникальной, практической работы сообществ, например мониторинг качества и предоставление услуг маргинализированным группам. • Предоставление возможности общественному сектору развивать свои сети на законных основаниях и без ограничений, а также независимо выполнять контролируемую функцию. • Поддержка развития потенциала общественного сектора путем предоставления финансирования, знаний и опыта. 	<ul style="list-style-type: none"> • Финансирование мероприятий по привлечению общественного сектора, в частности: <ul style="list-style-type: none"> - развитие потенциала представителей; - усиление сетей; - проведение консультаций и информационных мероприятий. • Поддержка в достижении консенсуса на уровне общественного сектора вместо использования подхода «Разделяй и финансируй». • Проведение мероприятий, доступных для всех представителей общественного сектора, т.е. на национальных языках и с использованием методик привлечения к участию. • Открытость к изменению собственных процедур (например, соблюдение согласованных процедур МиО, освобождение местных организаций от необходимости отчитываться по дополнительным индикаторам). • Убеждение государственных органов в необходимости устранения препятствий для работы общественного сектора, например, задержек финансирования. 	<ul style="list-style-type: none"> • Открытость для реального межсекторного сотрудничества, даже если оно требует компромиссов. • Готовность к принятию роли лидера в национальных объединениях, вместо роли обычного участника. • Честность в признании ограниченности своих возможностей и обязательства по мобилизации ресурсов для их расширения. • «Наведение порядка в собственном доме», т.е. усиление демократических механизмов выбора представителей. • Готовность к работе «в открытую» (например, путем предоставления мониторинговой информации в национальную базу данных). • Обязательства по достижению консенсуса как на уровне своего сектора, так и на уровне взаимодействия с другими секторами. • Поддержание баланса в сложной взаимосвязи двух ролей: участия в национальных координационных процессах и выполнения внешней контролирующей функции.



Социально значимая работа, клуб «Эней», фото: Н. Кравчук

Для того чтобы такое привлечение стало реальностью, каждый сектор должен предпринять ряд конкретных действий, направленных на последовательную реализацию «триединых принципов» в рамках национальных координационных процессов. Эти действия описываются в **части Б** этого руководства.

Общественный сектор, равно как и другие секторы, должен предпринять ряд конкретных действий, направленных на создание благоприятной среды и наращивания потенциала для вовлечения в деятельность по борьбе с эпидемией. Необходимо отметить, что возможность и полезность реализации таких действий будет отличаться от страны к стране. Ряд важных действий описан в **карточках действий**, являющихся частью этого руководства:

- Карточка ① Инициирование действий, определение понятия «общественный сектор» и достижение консенсуса
- Карточка ② Определение ролей, сфер ответственности и критериев отбора представителей общественного сектора
- Карточка ③ Отбор представителей общественного сектора
- Карточка ④ Оценка и наращивание потенциала с целью поддержки вовлечения общественного сектора
- Карточка ⑤ Обеспечение эффективности представителей общественного сектора и поддержка их роли
- Карточка ⑥ Финансирование вовлечения общественного сектора
- Карточка ⑦ Адвокация вовлечения общественного сектора
- Карточка ⑧ Улучшение процессов коммуникации в общественном секторе
- Карточка ⑨ Улучшение консультационных процессов в общественном секторе
- Карточка ⑩ Работа в партнерстве и достижение взаимопонимания
- Карточка ⑪ Анализ достижений и роль независимого контролера

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. История развития «триединых принципов»

2003	
Сентябрь	Встреча партнеров на Международной конференции по СПИД и ИПП в Африке (Кения) , инициированная ЮНЭЙДС и Министерством Великобритании по международному развитию. Участники: государственные чиновники из стран Африки, многосторонние и двусторонние донорские агентства, НПО и частный сектор. Достигнут консенсус относительно формулировки «триединых принципов», которые должны применяться всеми заинтересованными сторонами, участвующими в национальных ответах на эпидемию ВИЧ/СПИД. ЮНЭЙДС продолжает этот процесс, привлекая основных доноров к работе по повышению информированности заинтересованных сторон о «триединых принципах» и взятию на себя обязательств по их реализации.
2004	
Апрель	Консультации по вопросам координации международного финансирования мероприятий по борьбе с ВИЧ/СПИД, Вашингтон, округ Колумбия (США) , совместно организованные ЮНЭЙДС и Министерством Великобритании по международному развитию. Участники встречи на высшем уровне приходят к согласию в отношении основных положений «триединых принципов». Декларация обязательств излагает задачи для двухсторонних и многосторонних агентств по внедрению принципов на уровне стран и назначает ЮНЭЙДС координатором и контролером.
Июнь	Программный координационный совет ЮНЭЙДС, Женева , утверждает и подписывает «триединые принципы». ЮНЭЙДС начинает внедрение этой инициативы путем отслеживания процессов согласования принципов на национальном уровне и идентификации успешных моделей их применения; обеспечения причастности стран к согласованию внедрения принципов в текущую деятельность; предоставления поддержки координирующим механизмам; усиления механизмов мониторинга и отчетности.
2005	
Март	Встреча «Заставим деньги работать», Лондон , организованная ЮНЭЙДС совместно с правительствами Франции, Великобритании и Соединенных Штатов. Участники встречи на высшем уровне устанавливают целевые показатели процесса реализации «триединых принципов» и создают Глобальную целевую группу по улучшению координации между многосторонними агентствами и международными донорами.
Май	Глобальная электронная консультация с общественным сектором по «триединым принципам» , проводимая Международным советом ВИЧ-сервисных организаций и Международным Альянсом по ВИЧ/СПИД. Был составлен протокол дискуссии, акцентирующий внимание на существующих возможностях, рисках и действиях, которые необходимо предпринять общественному сектору.
Май	Глобальный форум общественного сектора по «триединым принципам» , проводимый ЮНЭЙДС. Участники: 300 заинтересованных лиц, представляющих общественный сектор. Выпущен итоговый отчет, где отражены основные вопросы, волнующие общественный сектор.
Июнь	Фокус-группа общественного сектора по «триединым принципам», Женева , проводимая ЮНЭЙДС. Участники отбирались из числа представителей международной общественности. Обсуждение практического применения принципов и обеспечения участия общественного сектора.
Август	Семинар по наращиванию регионального потенциала в сфере реализации «триединых принципов», Бамако , проводимый Африканским советом ВИЧ-сервисных организаций. Участники: общественный сектор, национальные координирующие органы по вопросам ВИЧ/СПИД и ЮНЭЙДС. Определяет политические и технические направления, требующие инвестиций. Дает рекомендации ЮНЭЙДС.
Сентябрь	Встреча общественного и государственного секторов по «триединым принципам», Бразилия , проводимая ЮНЭЙДС и Международным центром по техническому сотрудничеству в сфере ВИЧ/СПИД. Участвуют объединенные правительственные и общественные делегации из 14 стран Африки, Азии, Латинской Америки и Карибского бассейна. Определяет следующие шаги по внедрению «триединых принципов» на национальном уровне.
2006	
Февраль	Региональный семинар «Роль людей, живущих с ВИЧ/СПИД, и других сообществ, пострадавших от эпидемии, в реализации «триединых принципов», Молдова , проводимый ЮНЭЙДС и Всеукраинской сетью людей, живущих с ВИЧ. Участвуют люди, живущие с ВИЧ/СПИД, и координирующие органы из 14 стран Восточной Европы и Средней Азии. Определяет, какие действия должны быть предприняты для реализации «триединых принципов» на практике.
Ноябрь	Пилотные семинары в странах, проводимые национальными общественными организациями в Нигерии (JAAIDS), Украине (Альянс-Украина) и Венесуэле (ACCSI) . Национальные общественные организации при участии ООН и представителей государственных органов встречаются для разработки планов по эффективному вовлечению общественного сектора в реализацию национальных стратегий противодействия эпидемии, работу координирующих органов, деятельность по МиО, при этом в качестве справочного документа они используют предварительный вариант этого руководства. Кроме того, они обсуждают это руководство на предмет его уместности и применимости в разных странах и ситуациях.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Основные международные обязательства, имеющие отношение к «триединым принципам»

Принцип расширенного участия людей, живущих с ВИЧ/СПИД или пострадавших от ВИЧ/СПИД (РУЛС)

Парижская декларация, также известная как Декларация о важности расширенного участия людей, живущих с ВИЧ/СПИД или пострадавших от ВИЧ/СПИД (РУЛС), была подписана в Париже, Франция, 1 декабря, 1994 года. В подписании участвовали

42 страны, официально признавшие людей, живущих с ВИЧ/СПИД, ключевыми участниками этических и эффективных мероприятий по противодействию эпидемии. Также были задекларированы обязательства по усилению потенциала и координации работы общественных организаций и сетей людей, живущих с ВИЧ/СПИД, и гарантии их полноценного участия в работе на национальном, региональном и глобальном уровнях, среди прочего, с целью содействия формированию поддерживающих политических, правовых и социальных условий.

Полную версию можно получить у: Европейской коалиции позитивных людей

Эл. почта: office@ecpp.co.uk

Вебсайт: www.ecpp.co.uk

Декларации о приверженности делу борьбы с ВИЧ/СПИД Специальной сессии Генеральной Ассамблеи ООН по ВИЧ/СПИД

Декларация о приверженности была разработана главами государств и представителями правительств в июне 2001 на Специальной сессии Генеральной Ассамблеи ООН по ВИЧ/СПИД. Декларация признает эпидемию СПИД глобальным кризисом и предлагает действенные методы регулирования и обеспечения принятия мер, соблюдения взятых на себя обязательств и предоставления поддержки и ресурсов, направленных на противодействие эпидемии ВИЧ/СПИД. Декларация содержит 103 обязательства в отношении лидерства; профилактики; предоставления ухода, поддержки и лечения; соблюдения прав человека в связи с ВИЧ/СПИД; снижения уязвимости; работы с сиротами и другими уязвимыми детьми; смягчения социальных и экономических последствий эпидемии; научно-исследовательской деятельности; борьбы с ВИЧ/СПИД в горячих точках и регионах, пострадавших от стихийных бедствий; предоставления ресурсов; и дальнейшего выполнения обязательств, перечисленных в этой Декларации.

Последний отчет можно получить у: ЮНЭЙДС

Эл. почта: unaids@unaids.org

Вебсайт: www.unaids.org

Римская декларация о гармонизации

Римская декларация о гармонизации стала результатом встречи глав многосторонних и двухсторонних агентств, работающих в сфере развития, финансовых учреждений и стран-партнеров, которая прошла в Риме, Италия, в феврале 2003 года. На этой встрече международное сообщество постаралось согласовать операционные принципы, процедуры и порядок деятельности вышеупомянутых агентств и учреждений с соответствующими системами стран-партнеров для того, чтобы повысить эффективность предоставления помощи в сфере развития и таким образом помочь достижению Целей развития тысячелетия (ЦРТ).

Итоговый отчет можно получить у: ОЭСР

Вебсайт: www.oecd.org

Парижская декларация об эффективности помощи

Парижская декларация об эффективности помощи стала результатом встречи министров развитых и развивающихся стран, ответственных за развитие, и руководителей многосторонних и двухсторонних агентств, работающих в сфере развития, в Париже в марте 2005 года. Они договорились о принятии долгосрочных и контролируемых мер, направленных на реформирование методов предоставления и управления помощью. Среди прочего стороны разработали индикаторы для отслеживания процесса достижения целей до 2010 г. в следующих направлениях: обеспечение национальной причастности, согласование действий доноров, управление ресурсами и взаимная подотчетность.

Итоговый отчет можно получить у: ОЭСР

Вебсайт: www.oecd.org

Глобальная целевая группа по улучшению координации в области СПИД между многосторонними агентствами и международными донорами (ГЦГ)

ГЦГ была организована ЮНЭЙДС с целью улучшения координации между многосторонними агентствами и международными донорами, работающими в сфере ВИЧ/СПИД. В течение мая-июня 2005 года было проведено два раунда встреч, в ходе которого был создан ряд рекомендаций по оптимизации, упрощению, и дальнейшему согласованию процедур и методов повышения эффективности мероприятий в ответ на эпидемию ВИЧ/СПИД на уровне стран. Эти рекомендации, в которых определены ответственные организации и сроки, охватывают четыре основных направления: 1. Доступность полноправного участия в разработке и управлении программами для широкого круга лиц. 2. Регулирование и согласование. 3. Реформирование с целью более эффективного многостороннего противодействия. 4. Подотчетность и контроль.

Итоговый отчет можно получить у: ЮНЭЙДС

Эл. почта: unaids@unaids.org

Вебсайт: www.unaids.org

Политическая Декларация по ВИЧ/СПИД Генеральной Ассамблеи ООН

Политическая Декларация по ВИЧ/СПИД была принята на 87-ом Пленарном заседании Генеральной Ассамблеи в июне 2006 года. Она стала результатом анализа процесса достижения целей, поставленных в Декларации о приверженности делу борьбы с ВИЧ/СПИД, и встречи на высшем уровне. Правительства государств-членов ООН приняли на себя ряд обязательств по принятию более эффективных мер в ответ на эпидемию ВИЧ/СПИД и расширению универсального доступа к комплексным программам профилактики, лечению, уходу и поддержке к 2010 году.

Полную версию можно получить у: ЮНЕЙДС

Эл. почта: unaids@unaids.org

Вебсайт: www.unaids.org

Всеобщая декларация прав человека

Декларация была принята и провозглашена Генеральной Ассамблеей ООН 10 декабря 1948 года. Она состоит из 30 статей, пропагандирующих и защищающих полный перечень прав человека, которыми в равной степени обладают все люди, например, право на свободу от дискриминации; на жизнь и свободу; равенство перед законом; свободу мнений и информации; участие в культурной и общественной жизни.

Полную версию можно получить в: Управлении Верховного комиссара ООН по правам человека

Эл. почта: publications@ohchr.org

Вебсайт: www.ohchr.org

Цели развития тысячелетия (ЦРТ)

Данные цели были согласованы мировыми лидерами в сентябре 2000 г. на Саммите тысячелетия ООН. В них содержится ряд договоренностей (с четкими сроками выполнения и механизмами МиО) по таким рабочим направлениям, как: двукратное сокращение масштабов крайней нищеты, преодоление эпидемии ВИЧ/СПИД, обеспечение всеобщего начального образования и т.д. — все до 2015 года. Восемь целей тысячелетия формируют план действий для стран и ведущих организаций, работающих в сфере развития: 1. Ликвидация крайней нищеты и голода. 2. Обеспечение всеобщего начального образования. 3. Поощрение равенства мужчин и женщин и расширение прав и возможностей женщин. 4. Снижение детской смертности. 5. Улучшение охраны материнства. 6. Борьба с ВИЧ/СПИД, малярией и другими заболеваниями. 7. Обеспечение экологической устойчивости. 8. Формирование глобального партнерства в целях развития.

Последний отчет можно получить у: ООН

Вебсайт: www.un.org/millenniumgoals

«Кодекс полезных и практических навыков эффективного противодействия ВИЧ/СПИДу для НПО»

«Кодекс» был опубликован в 2004 г. в рамках совместной инициативы ACTION AID International; CARE USA; Всемирного совета здравоохранения; Глобальной сети людей, живущих с ВИЧ/СПИД; Grupo Pela Vida; Гонконгского фонда СПИД; Международного совета ВИЧ-сервисных организаций; Международной федерации обществ Красного Креста и Красного Полумесяца; Международной ассоциации снижения вреда; Международного Альянса по ВИЧ/СПИД; Всемирного совета церквей. В «Кодексе» содержатся рекомендации по организационному планированию; разработке, внедрению и оценке программ; проведению адвокации и распределению ресурсов. Он уделяет главное внимание ключевым принципам и методам работы, позволяющим добиться высокоэффективных, взаимосвязанных и подотчетных действий НПО в ответ на эпидемию ВИЧ/СПИД, и повышает значимость вклада НПО, формируя приверженность единому пониманию правил эффективной деятельности.

Полную версию можно получить в: издательстве «Oxfam Publishing»

Вебсайт: <http://www.ifrc.org/>

Приложение 3. Ссылки и ресурсы

Следующие **ключевые ресурсы** послужили основой для создания этого руководства:

«Триединые принципы», ЮНЭЙДС, апрель 2004 г.

Описание: итоговой отчет о том, что включают в себя «триединые принципы», дающий описание отдельных ключевых характеристик каждого принципа.

Языки: английский, французский, русский, испанский.

Вебсайт: http://data.unaids.org/UNA-docs/Three-Ones_KeyPrinciples_en.pdf

Эл. почта: unaids@unaids.org

Документ для обсуждения: «Гражданское общество и «триединые принципы», Международный совет ВИЧ-сервисных организаций и Международный Альянс по ВИЧ/СПИД, май 2005 г.

Описание: документ для обсуждения, касающийся проблем и вопросов, связанных с «триединными принципами»; основывается на опыте практического применения и стратегическом обсуждении принципов общественным сектором.

Языки: английский, французский, испанский, русский.

Эл. почта: icaso@icaso.org

Вебсайт: www.icaso.org

The 'Three Ones': Can they Work for HIV Positive Women?, International Community of Women Living with HIV, 2005

Описание: документ о преимуществах и сложностях применения «триединых принципов» в работе с женщинами, живущими с ВИЧ/СПИД.

Язык: Английский.

Вебсайт: http://www.icw.org/tiki-read_article.php?articleId=163

Эл. почта: info@icw.org

Challenging, Changing and Mobilising: A Guide to PLHIV Involvement in Country Coordinating Mechanisms and Guidelines for Improving CCMs Through Greater PLHIV Involvement, Global Network of People Living with HIV/AIDS and POLICY Project, 2005

Описание: справочник по вопросам расширенного участия людей, живущих с ВИЧ/СПИД, в работе Координационных Механизмов Стран (в рамках программ, финансируемых Глобальным фондом для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией), включая правила и методы работы всех заинтересованных сторон. Также содержит рекомендации по вовлечению общественного сектора с учетом тем, затрагиваемых в справочнике, которые могут применяться в работе с государственными органами, курирующими сферу ВИЧ/СПИД, донорскими и партнерскими организациями.

Язык: Английский.

Эл. почта: info@gnpplus.net

Вебсайт: www.gnpplus.net

Renewing Our Voice: Code of Good Practice for NGOs Responding to HIV/AIDS, The NGO HIV/AIDS Code of Good Practice Project, Oxfam Publishing, December 2004

Описание: «Кодекс полезных и практических навыков эффективного противодействия ВИЧ/СПИДу для НПО» (результат совместной инициативы 11 национальных и международных НПО) уделяет главное внимание ключевым принципам и методам работы, позволяющим добиться высокоэффективных, взаимосвязанных и подотчетных действий НПО в ответ на эпидемию ВИЧ/СПИД, и повышает значимость вклада НПО путем формирования единого понимания правил эффективной деятельности.

Язык: Английский.

Эл. почта: publish@oxfam.org.uk

Вебсайт: www.publications.oxfam.org

Summary of E-Forum on Civil Society and the 'Three Ones', UNAIDS, May 2005

Описание: Резюме дискуссии участников электронного форума, проводившегося ЮНЭЙДС, по вопросам общественного сектора и «триединых принципов».

Язык: Английский.

Эл. почта: unaids@unaids.org

Вебсайт: www.unaids.org

The 'Three Ones' in Action: Where We Are and Where We Go from Here, UNAIDS, May 2005

Описание: отчет о ходе реализации «триединых принципов» с определением предстоящих трудностей и возможностей их преодоления.

Языки: английский, испанский, французский.

Эл. почта: unaids@unaids.org

Вебсайт: www.unaids.org

HIV/AIDS NGO Support Toolkit: Version 3, International HIV/AIDS Alliance

Описание: электронное руководство по поддержке НПО, состоящее из семи разделов: программы поддержки НПО; стратегическое планирование; выбор партнеров и проектов; техническая поддержка; организационные изменения; мониторинг и оценка; управление программами по поддержке НПО.

Включает пособия:

- «Адвокация в действии», 2002 г.
- «Сбор средств и мобилизация ресурсов на борьбу с ВИЧ/СПИД: пособие для НПО/гражданских объединений». 2003 г.

Язык: английский.

Эл. почта: info@aidsalliance.org

Вебсайт: www.ngosupport.net

В процессе разработки этого руководства были также рассмотрены следующие справочные материалы:

«Триединые принципы»:

- *Civil Society and the Three Ones: Supporting Implementation*, notes of the civil society focus group meeting (June 2005).
- *Vietnam 'Three Ones' Country Mission*, Executive Summary, UNAIDS.
- *Putting the 'Three Ones' to Work: National AIDS Commissions*, The Futures Group, February 2005.
- *Coordination of National Response to HIV/AIDS: Guiding Principles for National Authorities and their Partners*, process notes, UNAIDS, April 2004.
- *Exceptional Action, National Ownership and Accountability*, process notes, UNAIDS, April 2004.
- *Consultation on Harmonisation of International AIDS Funding: End of Meeting Agreement*, UNAIDS, April 2004.
- *Making the Money Work: Communiqué from the High-Level Meeting*, March 2005
- *Clearing the Common Ground for the 'Three Ones': Report of a Consultation Process*, UNAIDS, April 2004.
- *Progress on the 'Three Ones'*, Agenda item 5.2 of the 16th Programme Coordinating Board, UNAIDS, Jamaica, December 2004.
- *Speech to the 16th Meeting of the UNAIDS Programme Coordinating Board*, Peter Piot, UNAIDS, December 2004.
- *Summary of ICASO's Interventions at the 'Three Ones' Meeting*, Washington DC, International Council of AIDS Service Organisations, April 2004.
- *The 'Three Ones': Driving Concerted Action on AIDS at Country Level*, UNAIDS, 2004.

Декларация о приверженности/универсальный доступ:

- **Monitoring the Declaration of Commitment on HIV/AIDS: Guidelines on Construction of Core Indicators**, UNAIDS, July 2005.
- **Progress Made in the Implementation of the Declaration of Commitment on HIV/AIDS: Report of the Secretary General, United Nations General Assembly**, April 2005.
- **In-Country Monitoring of the Implementation of the Declaration of Commitment Adopted at the UN General Assembly Special Session on HIV/AIDS: A Four Country Pilot Study**, International Council of AIDS Service Organisations, June 2004.
- **One-Pager Update for PCB NGO Delegates and Alternates on UNGASS Indicators**, UNAIDS, 2004.
- **Bottom Line Issues and Recommendations on Draft UNAIDS Paper on Universal Access**, civil society delegation to the Global Steering Committee on universal access, March 2006.

Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией:

- **Global Fund Proposal Development: A Philippines Experience**, International HIV/AIDS Alliance, March 2004.
- **Civil Society Participation in Global Fund Governance: Recommendations and Actionable Items**, working paper, International Centre for Research on Women, April 2005.
- **Revised Guidelines on the Purpose, Structure and Composition of Country Coordinating Mechanisms and Requirements for Grant Eligibility**, Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria.
- **Report on Workshop for Strengthening CCMs as Public-Private Partnerships, Zambia**, Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria, March 2005.
- **Report on Workshop for Strengthening CCMs as Public-Private Partnerships, India**, Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria, March 2005.
- **NGO Participation in the Global Fund: A Review Paper, International HIV/AIDS Alliance**, October 2002.
- **NGO Perspectives on the Global Fund**, International Council of AIDS Service Organisations, June 2004.
- **Towards a Comprehensive Approach to Technical Assistance for the Global Fund**, International HIV/AIDS Alliance, June 2004.

Поддержка НПО:

- **Strengthening Civil Society Organisations' Use of and Access to International AIDS Funding**, background paper for the International HIV/AIDS Alliance, February 2005.
- **CBO/NGO Support: The Role and Added Value of NGO-Based CBO/NGO Support Providers in the Response to HIV and AIDS in Southern and Eastern Africa**, Southern African AIDS Trust and International HIV/AIDS Alliance, September 2004.
- **(Draft) Global Support Programme: Making International HIV/AIDS Funding to Civil Society Organisations Work More Effectively**, International HIV/AIDS Alliance, January 2005.
- **Meeting the Challenges of Providing Financial and Technical Support to NGOs and CBOs in the Context of Increased Funding**, presentation to XV International AIDS Conference, International HIV/AIDS Alliance, July 2004.
- **Summary: Study of Factors Influencing Support Systems for NGOs/CBOs Responding to HIV/AIDS in Brazil**, International HIV/AIDS Alliance, 2003.
- **Summary: Study of Factors Influencing Support Systems for NGOs/CBOs Responding to HIV/AIDS in Zambia**, International HIV/AIDS Alliance, 2003.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

Контактная информация

Следующие организации могут предоставить информацию или помощь в сфере вовлечения общественного сектора и/или по вопросам «триединых принципов»:



Международный совет ВИЧ-сервисных организаций (ICASO)
Адрес: 65 Wellesley St E, Suite 403, Toronto, Ontario, M4Y 1G7, Canada
Телефон: + (1-416) 921 0018
Вебсайт: www.icaso.org **Эл. почта:** icaso@icaso.org



Африканский совет ВИЧ-сервисных организаций (AfriCASO)
Адрес: 9513, Sacré-Coeur 3, Dakar, Senegal
Телефон: + (221) 867 35 33
Вебсайт: www.africao.net **Эл. почта:** africaso@africaso.net



Международный Альянс по ВИЧ/СПИД (Альянс)
Адрес: Queensberry House, 104-106 Queens Road, Brighton BN1 3XF, UK
Телефон: + 44 (0)1273 718 900
Вебсайт: www.aidsalliance.org **Эл. почта:** info@aidalliance.org



Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИД (GNP+)
Адрес: PO Box 11726, 1001 GS Amsterdam, The Netherlands
Телефон: + 31 20 423 4224
Вебсайт: www.gnpplus.net **Эл. почта:** info@gnpplus.net



Международное сообщество женщин, живущих с ВИЧ/СПИД (ICW)
Адрес: Unit 6, Building 1, Canonbury Yard, 190a New North Road, London N1 7BJ, UK
Телефон: + 44 20 7704 0606
Вебсайт: www.icw.org **Эл. почта:** info@icw.org



Объединенная программа ООН по ВИЧ/СПИД (ЮНЭЙДС)
Адрес: 20 Avenue Appia, CH-1211 Geneva 27, Switzerland
Телефон: +41.22.791.3666
Вебсайт: www.unaids.org **Эл. почта:** unaids@unaids.org
